

Cours de Management II



Présenté au:
Étudiants du Semestre 2
Licence d'études fondamentale en
sciences économiques et gestion

Professeur:
□ Bouchra OUARRAOUI

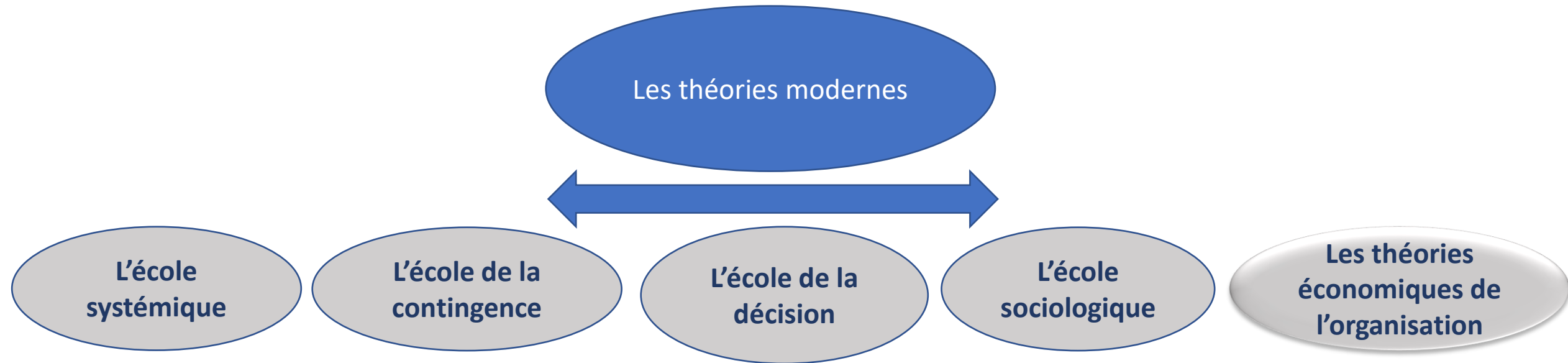


Séance 10





Partie II : Les théories modernes





Partie II : Les théories modernes

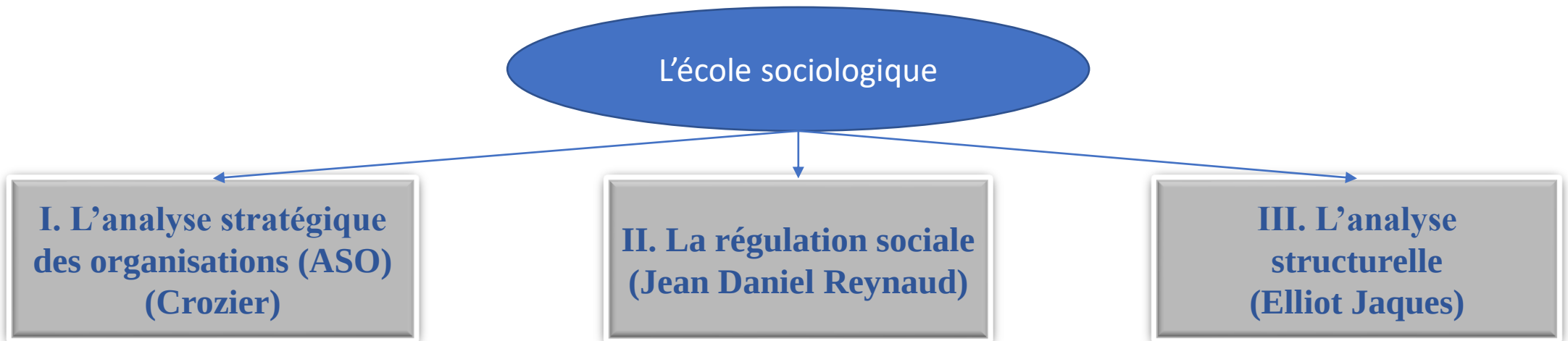
Chapitre 4 : L'école systémique

Chapitre 5 : L'école de la contingence

Chapitre 6 : La théorie de la décision

Chapitre 7 : L'école sociologique

Chapitre 8 : Les théories économiques de l'organisation



- **Un processus dynamique:** Les acteurs et leurs stratégies vont se rencontrer et entrer en interaction ou en conflit. Le résultat de ces interactions explique le fonctionnement de l'organisation et, en même temps, redéfinit les relations entre les acteurs ;
- **Une approche systémique:** Les acteurs créent l'organisation (ou le système) un système d'action
- Les sources de pouvoir et les fondements de l'action organisée ;

- **Un construit social:** les acteurs disposent d'une marge de liberté d'action, et leurs interactions produisent l'organisation;
- **La règle est un principe organisateur:** négociation et compromis.

- la culture comme facteur de performance organisationnelle / réalisations d'objectifs.





Partie II : Les théories modernes

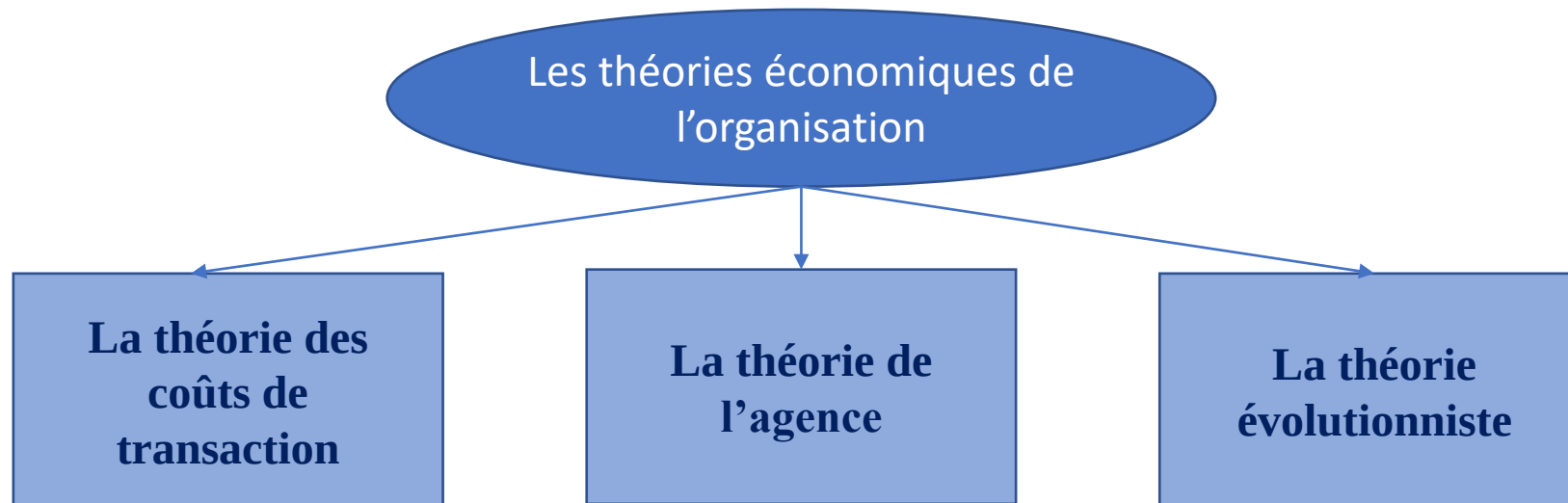
Chapitre 4 : L'école systémique

Chapitre 5 : L'école de la contingence

Chapitre 6 : La théorie de la décision

Chapitre 7 : L'école sociologique

Chapitre 8 : Les théories économiques de l'organisation





Partie II : Les théories modernes

Chapitre 4 : L'école systémique

Chapitre 5 : L'école de la contingence

Chapitre 6 : La théorie de la décision

Chapitre 7 : L'école sociologique

Chapitre 8 : Les théories économiques de l'organisation

La théorie des coûts de transaction



- Objectif: intégrer l'entreprise à l'analyse économique
- les coûts de transactions liés à l'information et ceux liés à la négociation.

L'intuition de Coase

Les développements de Williamson

- Rationalité limitée des agents économiques à cause du manque d'information, choix de la bonne solution (complexité de l'environnement);





Partie II : Les théories modernes

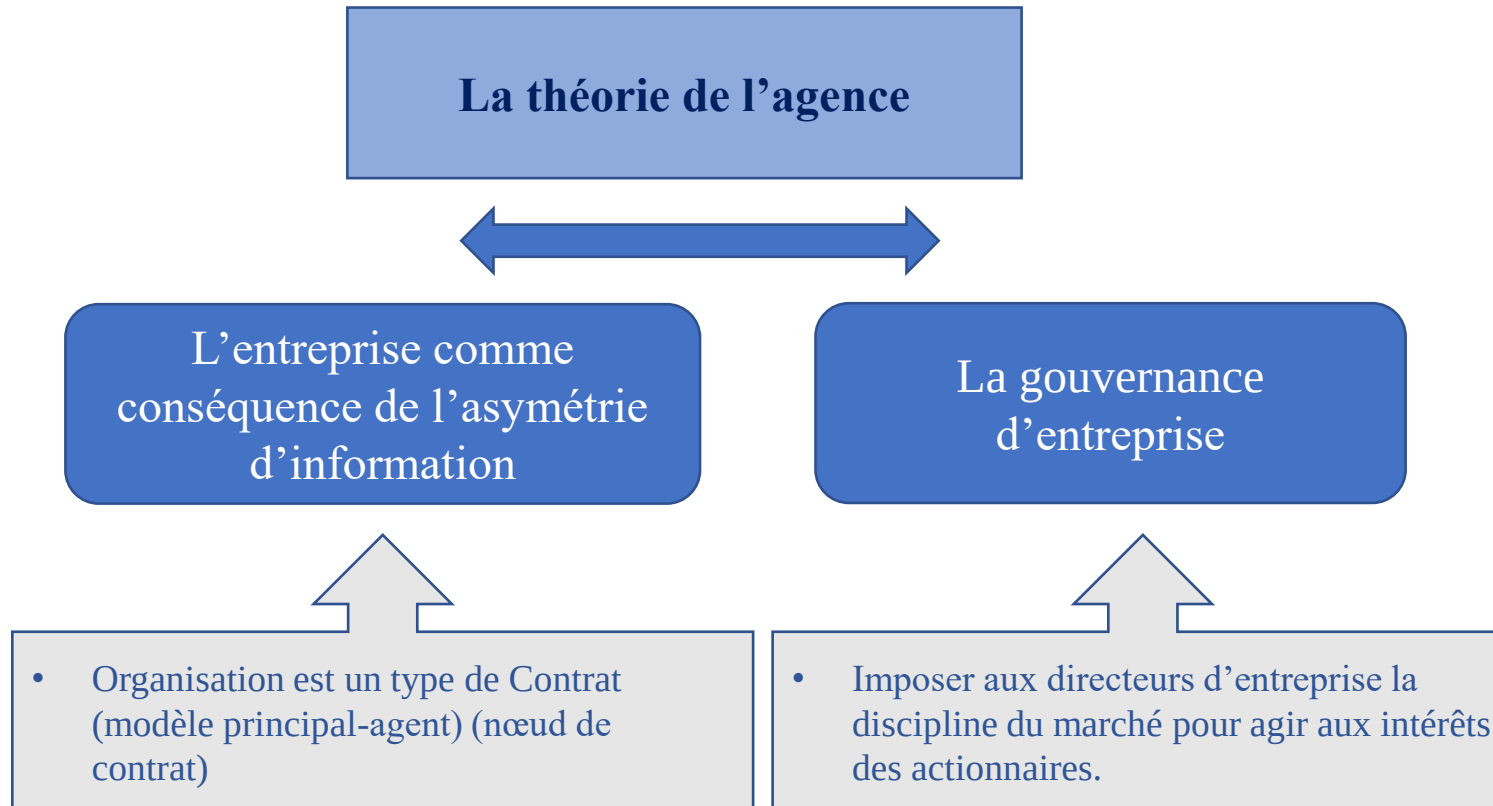
Chapitre 4 : L'école systémique

Chapitre 5 : L'école de la contingence

Chapitre 6 : La théorie de la décision

Chapitre 7 : L'école sociologique

Chapitre 8 : Les théories économiques de l'organisation





Chapitre 8 : Les théories économiques de l'organisation

Exemple: l'entreprise Mercedes est réputée pour la qualité de ces véhicules haut de gamme, alors que Renault est reconnue pour sa capacité à produire des petits véhicules bon marché. Il ne s'agit pas d'une supériorité du constructeur allemand, mais bien de deux compétences.





Merci pour votre attention



Questions ?

